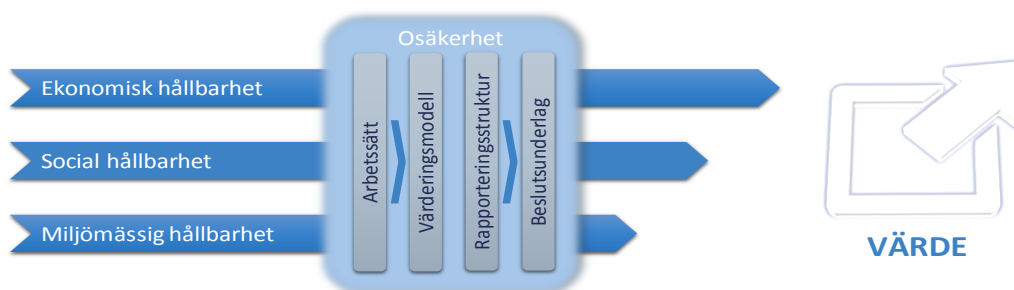


Effektivare hållbarhetsarbete med systematisk riskhantering



Ägare, lagstiftare och kunder ställer allt högre krav på att företag och myndigheter bedriver en aktiv riskhantering. Kraven skärps även i uppdaterade standarder för ledningssystem, så som ISO 9001 och ISO 14001. Att hantera risker är dock inte bara ett krav utan framförallt ett värdeskapande verktyg för organisationen. Inom hållbarhetsområdet finns extra stor potential då arbetet täcker risker över hela verksamheten.

Oavsett egen ambitionsnivå utgör hållbarhetsrelaterade risker en allt större del av en modern organisations riskexponering. En allt mer globaliserad och komplex värld ökar den osäkerhet organisationer tvingas möta och hantera i sin verksamhet. Detta innebär både grundläggande risker för att bryta mot miljö- och arbetsrätt och mer övergripande risker relaterade till ansvarsfullt företagande. Alla har de gemensamt att om de faller ut kan de ha väsentlig påverkan på värdet, varumärket och inte minst omvärlden. Riskerna finns på alla nivåer; från långsiktiga, strategiska risker till dagsaktuella, operativa risker ute i verksamheten.





Hantering av de risker osäkerheten skapar kan systematiseras genom att sätta upp tydliga principer för hur man arbetar, värderar och rapporterar risker så att resultatet kan utgöra underlag för välinformerade beslut. Ett systematiskt förhållningssätt till hållbarhetsrisker skapar:

- Överblick och kontroll över organisationens riskexponering (i en specifik fråga eller över hela verksamheten). Höga risker kan förebyggas och begränsas men organisationen kan också, väl medvetna om sannolikhet och konsekvens, välja att ta på sig vissa risker.
- Möjlighet att prioritera risker, åtgärder och resursanvändning utifrån vad som är mest relevant för att nå organisationens mål.
- Effektivare beslutsfattande och verksamhet.

Systematisk riskhantering får bäst effekt om ett gemensamt ramverk implementeras över hela verksamheten men skapar nytta även om arbetet begränsas till en enskild avdelning eller sakfråga. Att införa arbetssättet på en mindre enhet eller inom ett specifikt ämne är ofta första steget till en framtida organisationsövergripande implementering.

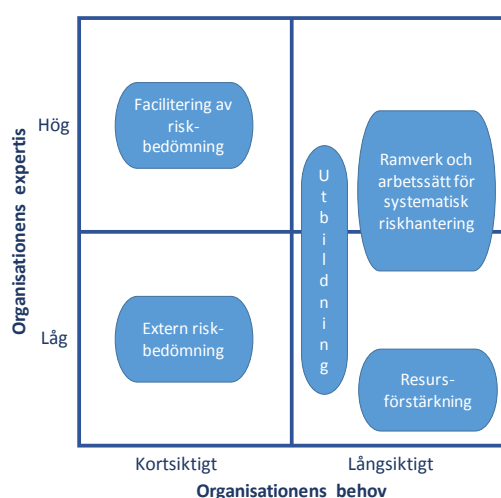
ISO 31000

ISO 31000 är den internationella standarden för riskhantering och tillhandahåller en tydlig struktur för hur man systematiskt kan hantera sina risker, från identifiering till analys och uppföljning. Grunderna i struktur och arbetssätt går att applicera på alla former av risker och alla former av projekt, organisationer, nivåer inom organisationer och branscher. Nyckeln till en effektiv riskhantering ligger i att anpassa det arbetssätt som standarden föreskriver till organisationens, projektets och/eller branschens förutsättningar. Den neutrala definition av risk som ISO-standarderna använder, "osäkerhetens påverkan på våra mål", innebär också att möjligheter (dvs osäkerhetens positiva påverkan på våra mål) går att hantera systematiskt på precis samma sätt.



Goodpoints erbjudande inom riskhantering

Beroende på organisationens förutsättningar varierar behovet av riskkompetensstöd. Goodpoint har kunskapen och erfarenheten att hjälpa till med allt från implementering av ett komplett riskhanteringsramverk i din organisation till stöd vid en enskild riskbedömning. Alla Goodpoints lösningar gällande risk baseras på best practice och den internationella standarden för riskhantering, ISO 31000.



Ramverk och arbetssätt: Oavsett om det gäller en stor eller liten organisation, en enskild avdelning eller hela verksamheten erbjuder Goodpoint stöd i utveckling och implementering av ett effektivt arbetssätt för riskhantering. Vi hjälper er både att införa en systematik för att identifiera, analysera, utvärdera, behandla och följa upp risker samt att etablera ett övergripande ramverk som genererar jämförbarhet, spårbarhet och rapporteringsvägar genom hela organisationen.

Utbildning: Polycys och arbetssätt i all ära – utan grundläggande förståelse för risker och hur man kan dra nytta av att arbeta aktivt med dem är alla ansträngningar slöseri med tid och resurser. Goodpoint erbjuder anpassade utbildningar för alltifrån ledningen till specialister till övriga medarbetare.

Facilitering av specifika riskbedömningar:

Kunden känner sin verksamhet bäst – att kombinera intern expertkunskap med extern metodexpertis och nya ögon är ofta ett vinnande koncept för framgångsrik riskhantering. Passar bra både för mindre verksamheter eller projekt där man inte vill bygga upp en intern riskstruktur och för organisationer som vill göra ett omtag eller avstämning av sin interna riskhantering.

Externa riskbedömningar:

När man ställs inför nya utmaningar eller möjligheter är det inte alltid tillräcklig expertis finns internt. För att få en objektiv risköversikt kan det vara bäst att ta in experter som snabbt gör en kvalificerad bedömning av området. Med Goodpoints samlade expertis inom alla delar av hållbarhetsområdet kan vi leverera snabba och tillförlitliga hållbarhetsriskbedömningar gällande allt från kemikalier till leverantörer och verksamhetsförändringar.

Resursförstärkning:

Ibland är det svårt eller oekonomiskt att ha all kompetens internt. Goodpoint har möjlighet att stärka upp kundens hållbarhets- eller riskavdelning även under längre perioder.



Varför Goodpoint?

Goodpoint har sedan 1981 hjälpt företag och offentliga förvaltningar med att förebygga och hantera strategiska och operativa förtroenderisker.

Vår styrka är våra sammanhållna tjänster och kombinationen av förståelse för organisationens nuläge och djupa specialistkunnande inom områden som verksamhetsstyrning, legala krav, miljö och arbetsmiljöfrågor, internrevision, värderingsdialog och hållbarhetskommunikation. Våra tjänster vänder sig till företag och förvaltningar som vill ha ett högt anseende och som har ambitionen att leverera en långsiktigt stabil avkastning till sina ägare.

För mer information

Web www.goodpoint.se

Telefon 08-789 04 00

E-post info@goodpoint.se